|  |
| --- |
| Progetto  **Gestione trasporto merci**  **Ciclo di vita del progetto** |

1. Definizione del progetto:

**Obiettivi del progetto:**

Progetto per la gestione centralizzata del trasporto merci degli esercizi commerciali all’interno del centro storico di Firenze tramite la gestione di un HUB da parte di una società gestita dal comune.

Il progetto ha l’obiettivo di ridurre l’inquinamento della città con l’utilizzo di veicoli elettrici per la consegna delle merci agli esercizi commerciali.

Si vuole quindi avviare un progetto per la realizzazione di:

La scelta di un HUB di raccolta delle merci destinate agli esercizi commerciali in un’area strategica fuori dalla città, ma in posizione ottimale rispetto alle strade che convergono verso di essa;

una società gestita dal comune si occuperà del servizio di distribuzione delle merci utilizzando veicoli elettrici;

una piattaforma informatica e telematica aperta ai fornitori che inviano le merci e agli esercizi commerciali che si registrano per riceverle;

un server di gestione dei dati necessari per una pianificazione ottimizzata dei servizi di consegna, per il monitoraggio della posizione dei veicoli elettrici utilizzati per la distribuzione e per la gestione del magazzino temporaneo delle merci arrivate e non ancora distribuite;

Il modulo di pianificazione delle consegne è un servizio acquistato da una nota casa di software che viene installato on-premise e provvede alla selezione dei veicoli, alla programmazione delle sequenze di consegna e dei percorsi ottimizzati;

una APP che indica giornalmente il percorso e le consegne da effettuare; il sistema dovrà consentire di tracciare in tempo reale la posizione di ogni veicolo e di registrare le consegne già effettuate.

2) Fasi di progetto:

|  |  |
| --- | --- |
| **Codice** | **Fase** |
| A1 | Pianificazione del Progetto |
| A1.1 | Analisi esigenze |
| A1.2 | Stima dei tempi e dei costi di realizzazione |
| A1.3 | Realizzazione di un progetto tecnico base con caratteristiche e prestazioni minime che devono essere garantite dai fornitori aggiudicatari della fornitura |
| A2 | Progettazione |
| A2.1 | Predisposizione dei documenti di gara |
| A2.2 | Espletamento delle procedure di gara per l’individuazione del fornitore che gestirà l’HUB e del fornitore che svilupperà il software |
| A2.3 | Sottoscrizione del contratto e verbale di avvio dell’esecuzione del contratto |
| A2.4 | Predisposizione di un progetto esecutivo da parte dei fornitori aggiudicatari da sottoporre all’approvazione del comune in cui sono dettagliate puntualmente tutte le apparecchiature, impianti, software e servizi proposti in offerta con relativo piano di esecuzione della fornitura |
| A2.5 | Predisposizione di un piano di comunicazione esecutivo da parte dei fornitori aggiudicatari da sottoporre all’approvazione del comune in cui sono dettagliati puntualmente tutto il materiale, il software e i servizi da realizzare |
| A2.6 | Approvazione del progetto esecutivo finale e del piano di comunicazione |
| A3 | Realizzazione |
| A3.1 | Esecuzione dei lavori per l’installazione del sistema di connessione |
| A3.2 | Realizzazione del software applicativo (applicazione web, Database, APP) |
| A3.3 | Realizzazione dei contenuti informativi multimediali |
| A3.4 | Installazione e test del sistema informativo |
| A3.5 | Test del sistema integrato |
| A4 | Dispiegamento |
| A4.1 | Formazione dei magazzinieri e dei corrieri dell’HUB |
| A4.2 | Avvio sperimentale e test del sistema |
| A4.3 | Avvio a regime |
| A4.4 | Collaudo finale |
| A5 | Revisione finale |
| A5.1 | Monitoraggio finale |
| A5.2 | Chiusura progetto |
| A6 | Gestione progetto |
| A6.1 | Project Manager |
| A6.2 | Amministrazione di progetto |
| A6.3 | Monitoraggio di qualità |

6) Gantt:

